

## Estudo de Caso: Com Gestão de Projetos, LÓTUS alcança praticidade e otimização do tempo, sem a necessidade de aumentar a equipe



Construmanager eliminou retrabalhos ocasionados por falhas de comunicação, aumentando a interação entre os profissionais.

### SOBRE A LÓTUS

A LÓTUS IMPLANTAÇÃO DE PROJETOS é uma empresa prestadora de serviços na área de engenharia consultiva, atuando em estudos e projetos multidisciplinares. Tem o foco voltado ao gerenciamento de empreendimentos e à implantação de projetos de diferentes segmentos, abrangendo diversificados setores econômicos.

**“Construmanager reduziu a quantidade de retrabalhos que normalmente eram ocasionados por falhas na comunicação entre os envolvidos, e que geravam custos não previstos no início dos projetos. Dessa forma, foi possível aumentar a eficiência nessas atividades”.**

*Eric Pieri, diretor do departamento de projetos*

### Desafios

- Viabilizar o controle e a integração de todos os processos relacionados às diferentes obras da empresa, como revisões de documentos e distribuição correta dos fluxos de informação aos profissionais..
- “A coordenação de projetos baseava-se apenas em controles manuais. Isso englobava as revisões de projetos, envio de arquivos eletrônicos aos envolvidos por e-mail ou mídias de armazenamento digital, emissão de listas de distribuição, entre outros. No entanto, isso demandava muito tempo e grande empenho de toda a equipe, a fim de que a qualidade da informação e, conseqüentemente dos projetos, não fosse prejudicada”, relata Eric Pieri, diretor responsável pelo departamento de projetos da empresa.

### Solução

- Com o Markup, a LÓTUS visualiza arquivos com desenhos de AUTOCAD e outros tipos de documentos sem softwares locais. Possibilita discussões coletivas, com demarcações e textos que não alteram os arquivos originais.

- Recursos da plataforma proporcionaram facilidade de uso, maior interação e, primordialmente, auxílio na gestão da comunicação, que é de vital importância por impactar diretamente nos resultados do gerenciamento de projetos

### Resultados

- Praticidade e otimização de tempo nos processo: Construmanager permitiu à LÓTUS concentrar esforços em tarefas gerenciais que não podiam ser automatizadas. Dessa forma, o gerenciamento dos projetos tornou-se eficaz, sem a necessidade de aumento da equipe.
- “A plataforma reduziu a quantidade de retrabalhos que normalmente eram ocasionados por falhas na comunicação entre os envolvidos, e que geravam custos não previstos no início dos projetos. Com isso, foi possível aumentar a eficiência nessas atividades”, ressalta Eric.
- Além da coordenação de projetos, Construmanager contribui na gestão da manutenção de toda a rede de retransmissoras da TV Aparecida, instalada em todo o território nacional – fruto da parceria da LÓTUS com a Aurin Telecomunicações.